

Discours Remise de prix

Le 8 mars 2024

Monsieur le directeur général du Groupe Agence française de développement,

Monsieur le directeur général d'Expertise France

Madame la directrice de l'Institut national du Service public

Madame la Présidente de l'association SeRViR et de la Confédération internationale des anciens de l'ENA et de l'INSP

Madame la chargée de mission de la Confédération pour l'égalité entre les femmes et les hommes

Mesdames les directrices, messieurs les directeurs,

Mesdames, messieurs,

Chers collègues,

C'est une intense émotion et un grand honneur pour moi de recevoir ce prix au titre des élèves étrangères et étrangers de l'ENA et de l'INSP. Je vous en remercie **infiniment**.

Si ce prix m'est décerné personnellement, il **consacre** plus largement l'importance de la coopération internationale comme levier d'atteinte de l'égalité entre les femmes et les hommes. Je suis fière d'avoir fait de ce domaine mon métier.

Aujourd'hui, je voudrais donc rendre hommage à toutes les femmes et à tous les hommes qui m'ont fait découvrir la coopération et qui m'ont aidée à me construire. En m'accueillant au sein de leur organisme ou en me confiant les missions qui ont été les miennes, ils m'ont permis de mettre mon énergie et mon expérience au profit de cette activité tellement gratifiante, car tournée vers les autres.

Mais avant cela, je voudrais **exprimer ma plus grande gratitude à l'ENA l'INSP** aujourd'hui. En effet, c'est au sein de cette grande école française que mon parcours à l'international a véritablement commencé. Il est donc important pour moi de vous dire ce que cette formation représente pour une élève étrangère.

Tout d'abord, venant d'Ukraine, où à l'époque il n'existait pas d'écoles spécifiques pour les fonctionnaires, j'ai été impressionnée par la qualité et la pertinence des **enseignements dispensés pour les praticiens et par les praticiens** : les cours et les travaux pratiques nous ont fait découvrir les institutions et l'administration françaises, mais aussi l'Europe, partie intégrante de toute politique publique.

Ensuite, je voulais souligner à quel point **être immergée dans une telle diversité de cultures**, d'histoires et d'opinions était une chance inouïe : dans notre promotion, nous étions 26 élèves étrangers venant de 25 pays ! Cette expérience permet ensuite de mieux comprendre les positions de chacun, de relativiser, de mettre en perspective et tout simplement d'être plus tolérant et ouvert au monde, qualités qui peuvent parfois faire défaut par temps de crises et de difficultés dans nos pays.

Enfin, **l'opportunité de faire un stage** dans une administration française est une occasion inestimable d'en découvrir les pratiques et les méthodes, de bénéficier d'échanges entre pairs, mais

aussi de créer des liens professionnels et amicaux. Ancienne fonctionnaire du ministère des finances ukrainien, j'ai eu la chance de faire ce stage à la direction du Budget, administration au cœur de la modernisation de la gestion publique.

C'est d'ailleurs lors de mon stage à Bercy que j'ai eu l'opportunité de me présenter à ADETEF, l'un des opérateurs ayant fusionné pour devenir Expertise France. A l'issue de ma scolarité à l'ENA, c'est au sein de cette agence de coopération du ministère de l'Economie et des Finances que j'ai commencé ma carrière dans la coopération.

De ces débuts jusqu'à ce jour, j'ai rencontré des femmes et des hommes formidables et engagés, résolument tournés vers l'international, et désireux de partager les expériences entre pairs pour progresser ensemble. Nombreux sont celles et ceux qui m'ont appris et apporté, mais je voudrais remercier trois femmes en particulier qui ont marqué mon parcours.

Je tiens d'abord à remercier **Daniele Lajoumard**, Inspectrice générale des finances. Pendant de très nombreuses années, elle a été coordinatrice pays Ukraine pour ADETEF, mais aussi une experte hors du commun et tout simplement une femme brillante avec laquelle j'ai eu tant de chance de travailler. Auprès d'elle, j'ai beaucoup appris, à la fois sur le fond des sujets mais aussi sur les relations humaines. Avec sa hauteur de vue, sa pédagogie, sa disponibilité et sa bienveillance, elle parlait aux ministres comme aux jeunes fonctionnaires sans se lasser de répéter, parfois, les mêmes actions, étant persuadée que les changements de pratiques et les réformes structurelles nécessitent du temps.

Une autre femme à laquelle je veux rendre hommage aujourd'hui est **Agnes Arcier**, ancienne Présidente Directrice générale d'ADETEF : elle a joué un rôle crucial dans la structuration de la coopération technique internationale française et dans l'évolution de ses équipes. En changeant l'organisation de l'agence et bousculant quelques habitudes, en lui donnant une dimension interministérielle et en allant chercher l'accréditation pour gérer les fonds européens, Agnes Arcier a bâti une agence de coopération européenne moderne: volontariste, performante, visible et engagée, notamment en faveur de l'égalité entre les femmes et les hommes. La future agence française d'expertise technique internationale **a ainsi pu se constituer sur un socle solide.**

Enfin, je n'oublie pas **Isabelle Valot**, aujourd'hui directrice du département Géographique d'Expertise France. Isabelle m'a fait confiance en me proposant un poste de manager dans son équipe au moment de la création d'Expertise France. Depuis, nos chemins ne se sont jamais séparés, et aujourd'hui encore je suis heureuse d'appartenir à ce département nouvellement créé qu'elle dirige et de relever ensemble de nouveaux défis. Sa vision stratégique, son courage managérial, son accompagnement et sa confiance dans les équipes, son audace d'investir de nouvelles thématiques et de nouvelles géographies sont autant de qualités qui m'ont inspiré et qui m'inspirent encore.

Tout au long de mon parcours professionnel, j'ai essayé d'apprendre le plus possible auprès des personnes que j'ai rencontrées, en France et à l'étranger. Et je n'aurai sans doute pas réussi si je n'avais pu compter sur mes collègues et mes équipes, ce collectif au siège d'Expertise France et sur le terrain, qui fait la force de l'agence et que je souhaite remercier du fond de cœur.

Nous sommes le 8 mars, **Journée internationale des Droits des Femmes** : j'ai une pensée particulière pour toutes celles dont la vie est rendue aujourd'hui particulièrement difficile en raison des situations de crises et de conflits, comme en Palestine, de menaces terroristes, comme au Burkina Faso, ou de guerre, comme en Ukraine.

Et c'est à elles, aux femmes ukrainiennes que je souhaite dédier ce prix décerné à l'ancienne élève ukrainienne que je suis.

Ces femmes que je rencontre dans mes actuelles fonctions de directrice du programme mAIDan Ukraine et qui m'impressionnent par leur courage, leur professionnalisme et leur détermination. Je pense particulièrement :

- aux femmes ministres qui, entre les propos sur la situation économique et une nouvelle stratégie nationale pour l'innovation, nous parlent avec fierté des programmes de production de drones,
- aux femmes mairesses qui nous présentent leurs projets de développement local et s'excusent pudiquement car leurs portables sonnent pour donner des nouvelles de leurs fils/maris mobilisés au front,
- aux femmes médecins qui restent dévouées à leur métier après avoir risqué leurs vies pour sauver celles des autres,
- aux femmes cheffes de projet, expertes ou collègues qui, après avoir couché leurs enfants dans un couloir pour les protéger et pour se protéger lors d'une alerte aérienne, feront le lendemain un plaidoyer à des conférences ou des réunions pour contribuer aux réformes structurantes pour le pays.
- Mais aussi, derrière elles, à des millions de femmes qui résistent et œuvrent chacune à sa façon pour la victoire et l'avenir de l'Ukraine.

Ces femmes constituent pour moi une source d'inspiration infinie et me donnent envie de m'engager pour accompagner l'Ukraine dans son processus de reconstruction et son cheminement vers l'UE.

Pour conclure, je voudrais encore une fois vous remercier pour ce Prix. Il m'encourage à poursuivre sur ce chemin de la coopération technique internationale avec force, enthousiasme et détermination, au service des femmes et des hommes de nos pays partenaires et plus particulièrement de mon pays d'origine : l'Ukraine.